

PLAN DE TRABAJO

SUBDIRECCIÓN OPERATIVA FINANCIERA Y PATRIMONIAL AUDITORÍA ESPECIAL CIERRE FISCAL - VIGENCIA 2019- PGA 2020 46 SUJETOS DE CONTROL

Objetivo de la auditoría

Evaluar la gestión financiera de los sujetos de control relacionados en el PGA 2020, para establecer el resultado fiscal de la vigencia 2019, en coherencia con las normas presupuestales, contables y de tesorería.

Evaluar y conceptuar sobre la oportunidad en la rendición de la cuenta, suficiencia y calidad de la información rendida en el tema específico del cierre fiscal vigencia 2019.

Evaluar y conceptuar sobre el nivel de cumplimiento y efectividad de los planes de mejoramiento, avance de los compromisos adquiridos y la efectividad de las acciones implementadas con ocasión de las auditorías a los cierres fiscales practicadas.

Alcance de la auditoría

Durante este proceso auditor se evaluarán las siguientes variables:

Componente	Principios	Factores	Variables a evaluar				
Control de Gestión	Economía, Eficiencia,	Legalidad	Cumplimiento de normas externas e internas aplicables a los entes auditados en los componentes evaluados (Control de Gestión, y Financiero).				
Gestion	Eficacia	Plan de mejoramiento	Cumplimiento del Plan de Mejoramiento y efectividad de los controles y componentes evaluados.				
		Estados contables	Cuentas de los estados contables del disponible, cuentas por cobrar y cuentas por pagar				
Control Financiero	Economía, Eficiencia, Eficacia	Gestión presupuestal	Ejecución del ingreso (Recaudos efectivos y en papeles y otros), ejecución del gasto (Compromisos, obligaciones, pagos y pagos en papeles y otros)				
		Gestión financiera	Administración de los recursos durante la vigencia				



Cierre fiscal 2018 PGA-2019

La auditoría especial al cierre fiscal vigencia 2018 realizada a 38 sujetos de control acorde al PGA - 2019, y sus resultados se consolidaron se presentaron para control político a la Asamblea Departamental del Valle, resaltándose los aspectos generales del proceso.

Resultado fiscal

En la vigencia 2019 se practicó auditoría especial de cierre fiscal vigencia 2018, al total de los 37 municipios sujetos de control, de estos 29, presentaron resultado fiscal positivo que sumandos alcanzan los \$76.472millones, situación que obedece a recursos de destinación específica, Sistema general de participaciones SGP y regalías que no se ejecutaron. Los 8 municipios restantes, mostraron resultado fiscal negativo por un total de \$- 9.652 millones, de los cuales Sevilla con \$-3.520 millones, Florida \$-2.106 millones y Alcalá por \$-1.569 millones, todos de categoría sexta, presentaron afectación en el flujo de caja por no recibir de manera oportuna dentro de la vigencia, recursos de convenios interadministrativos celebrados con entidades del orden nacional (DAPS y Coldeportes) y departamental (Gobernación del valle).

Los municipios de El Cerrito (Categoría quinta) y Alcalá (Sexta categoría), presentaron resultado fiscal negativo como consecuencia de adquirir compromisos y obligaciones en el año fiscal, sin contar con recursos en torería para su apalancamiento, siendo la fuente de financiación recursos propios.

Los ingresos alcanzaron \$1.486.648 millones, de los cuales se recaudaron en efectivo \$821.492 millones que corresponden al 55% del ingreso total, los recursos del balance por \$119.438, significaron el 8% y los restantes \$545.781millones, equivalentes al 37%, corresponden a ejecuciones en papeles y otros. Los gastos ejecutados por \$1.410.176 millones, corresponden a pagos efectivos \$775.795, cuentas por pagar del orden presupuestal \$54.629 millones, reservas de apropiación excepcionales \$54.629 millones y \$541.286millones, a pagos sin flujo de efectivo, consolidando los 37 municipios un resultado fiscal de \$76.472 millones. (Ver tabla 3)



TABLA 3

	CONSOLID	ADO MUNICIP	IOS RESULTAD	OS FISCALES		ILLONES				
		Ejecució	n Ingresos							
Municipios	Recaudo en efectivo 1	Recursos del Balance 2	Ejecución en Papeles y Otros 3	Total Ingresos 4= 1+2+3	Pagos 5	Cuentas por pagar 6	Reservas Presupuestal es 7	Pagos sin Rujo de Efectivo 8	Total Gastos 9=5+6+7+8	Resultado 10=4-9
Categoria 6ta.										
Alcala	11.206	1.711	7.965	20.882	11.244	1.441	1.802	7.965	22.452	-1.569
Andalucia	11.327	3.569	8.122	23.018	11.407	341	885	8.122	20.755	2.263
Ansermanuevo	9.084	1.710	10.991	21.785	8.285	105	0	10.991	19.381	2.404
Argelia	3.782	600	2.862	7.245	3.462	344	-	2.862	6.669	576
Bolivar	7.510	1.630	8.355	17.496	6.876	317	1.112	8.355	16.659	836
Bugalagrande	23.161	1.857	9.119	34.136	20.717	225	-	9.119	30.061	4.076
Caicedonia	13.350	1.352	16.783	31.485	11.654	1.303	1.032	16.783	30.772	713
Calima Darien	10.551	263	10.207	21.021	9.613	9	644	10.229	20.495	526
Dagua	17.856	4.512	23.817	46.185	17.560	-	1.569	23.817	42.946	3.239
El Aguila	7.152	1.396	6.248	14.797	6.537		1.793	6.248	14.578	218
El Cairo	5.147	645	4.978	10.770	3.879	211	-	4.978	9.068	1.703
El Dovio	4.211	2.564	8.984	15.760	6.118	11	211	8.984	15.324	435
Florida	17.627	2.801	23.549	43.978	16.304	1.597	4.634	23.549	46.084	-2.106
Ginebra	11.592	3.415	8.795	23.802	11.641	89	357	8.795	20.882	2.920
Guacari	13.890	2.520	13.479	29.889	15.090	1.078	434	13.479	30.080	-191
La cumbre	4.814	158	8.467	13.439	4.037	28		8.467	12.532	907
La Union	16.343	994	19.403	36.740	14.802	302	1.684	19.129	35.918	822
La Victoria	7.917	598	7.457	15.972	7.675	2	0	7.457	15.134	838
Obando	7.270	2.845	5.936	16.053	7.570	0		5.936	13.819	2.234
Pradera	20.201	1.629	19.367	41.197	19.595	0	1.103	19.367	40.065	1.132
Riofrio	9.947	1.706	10.318	21.971	7.934	153		10.318	18.404	3.567
Roldanillo	12.543	864	18.913	32.320	12.096	1.334	392	18.913	32.736	-416
Restrepo	7.386	1.485	9.172	18.042	6.964	160	353	9.172	16.648	1.394
San Pedro	10.474	860	6.159	17.493	9.335	329	1.016	6.159	16.839	654
Sevilla	24.948	2.287	15.997	43.232	23.483	1.196	6.093	15.997	46.769	-3.536
Toro	7.392	864	9.303	17.559	7.225	339	159	9.303	17.026	533
Trujillo	6.830	1.407	13.721	21.958	5.673	701	18	13.721	20.114	1.844
Ulloa	4.691	874	2.336	7.902	4.585	84	992	2.336	7.997	-96
Versallies	5.240	201	5.892	11.333	4.858	358	-	5.892	11.109	225
Vijes	5.035	1.221	6.476	12.732	5.484	56	1.713	4.839	12.093	639
Yotoco	13.885	4.079	7.724	25.688	11.708	128	816	7.348	20.000	5.688
Subtotal	332.363	52.619	330.897	715.881	313.410	12.241	29.125	328.633	683.409	32.472
Categoria 5ta.										
Cerrito Zarzal	34.036 31.601	7.594 5.914	19.128 16.809	60.757 54.324	36.019 32.482	2.604 509	3.589 284	19.128 16.809	61.340 50.084	-583 4,240
		13,508	35.937	54.324 115.081	32.482 68.501	3.113	3.873	35.937	111.424	3.657
Subtotal Categoria 3ra.	65.637	13.508	35.937	115.081	68.501	3.113	3.873	35.937	111.424	3.657
Candelaria Cartago	61.255 93.450	11.138 18.048	29.713 75.740	102.106 187.237	61.264 89.339	6.458	13.595 2.015	28.402 74.885	103.261 172.697	-1.155 14.540
Subtotal	93.450 154.705	18.048 29.18 5	75.740 105.453	187.237 289.343	150.602	6.458	15.610		275.958	13.385
Categoria 2da	154.705	29.185	105.453	289.343	150.602	6.458	15.610	103.287	275.958	13.385
Buga	159.122	9,773	10.696	179,590	152.708	2,293	5.604	10.696	171,300	8.290
Jamundi	109.666	14.354	62.734	186,753	90.574	14.361	417	62.734	168.085	18,669
Subtotal	268,788	24.126	73,430	366.344	243.281	16,653	6.021	73,430	339.385	26.958
Total	821,492	119,438	545.716	1,486,648	775.795			541.286	1,410,176	76,472
Total		119.436	343.716	1.480.048	//3./93	38.466	34.629	341.280	1.410.176	76.472

Fuente: Subdirección Operativa Financiera y Patrimonial

Confrontación saldos de presupuesto con tesorería

En la vigencia 2018 se conciliaron los saldos resultantes de los recaudos y pagos manejados a través de los presupuestos y se consideraron aquellas operaciones efectivas de caja que por mandato legal no afectaron los presupuestos, con el fin de determinar saldos reales en tesorería al cierre de la vigencia, reflejando valores de excedente o faltantes (Ver tabla 4)



TABLA 4

	CONSOLIDADO MU	2018	EN							
SEXTA CATEGORIA	(Recaudo En Efectivo + Recursos del Balance y/o Disponibilidad)ppto 1	Depositos Judiciales a Favor 2	pagos efectivos por ppto 3	Depositos judiciales en contra y anticipos sin legalizar 4	TOTAL 5 =(1-2-3-4)	Estado de Tesorería 6	Descuentos Para Terceros (Retefuente - Reteiva - Otros) 7	Recursos Resguardos Indigenas 8	SALDO TESORERIA 9 = (6-7-8)	DIFERENCIA 10=(9-5)
Categoria 6ta.										
Alcala	12.917		11.244	-	1.673	1.799	126		1.673	(0
Andalucia	14.896	-	11.407	-	3.489	3.489	-		3.489	,
Ansermanuevo	10.795	189	8.285	-	2.699	2.699	-		2.699	
Argelia	4.383		3.462	-	921	965	30	14	921	
Bolivar	9.141	-	6.876	-	0	2.448	19		0	(
Bugalagrande	25.018	-	20.717	-	4.300	5.422	-		5.422	1.121
Caicedonia	14.703		11.654	-	3.049	3.214	-		3.214	164
Calima Darien	10.815		9.613	-	1.202	2.236	149		2.086	884
Dagua	22.368	-	17.560		4.808	5.912	1.091	14	4.808	-
El Aguila	8.548	-	6.537	-	2.012	2.012	-		2.012	
El Cairo	5.793		3.879	-	1.914	1.944	2	29	1.914	(0
El Dovio	6.775	-	6.118	-	658	781	123		658	,
Florida	20.429	-	16.304	123	4.002	5.144	436	232	4.477	475
Ginebra	15.007	-	11.641	-	3.366	3.996	78		3.918	552
Guacari	16.410	-	15.090	77	1.243	1.236	-		1.236	(8
La cumbre	4.972	-	4.037	-	935	950	15		935	(0
La Union	17.337	-	14.802	-	4.007	4.007	-	-	4.007	-
La Victoria	8.516	-	7.676	-	841	865	21		844	3
Obando	10.116	-	7.570	-	2.546	2.842	-		2.842	296
Pradera	21.831		19.596	-	2.235	2.235	-		2.235	(0
Riofrio	11.653		7.934	-	3.720	3.899	93		3.805	86
Restrepo	8.871	-	6.964	-	1.907	1.907	-		1.907	
Roldanillo	13.407		12.096	-	1.310	1.310	-		1.310	(
San Pedro	11.334		9.335	-	1.999	999	0		999	(1.000
Sevilla	27.235		23.483	-	3.753	5.972	184		5.787	2.035
Toro	8.257		7.225	-	1.032	2.239	-		2.239	1.207
Trujillo	8.237		5.673	-	2.564	4.145	77		4.068	1.504
Ulloa	4.239		3.485	-	754	980	-		980	227
Versallles	5.441	28	4.858	-	611	634	24		611	(0
Vijes	6.256	-	5.484	-	772	2.408	-	-	2.408	1.637
Yotoco	17.964		11.708	0	6.256	7.344	-		7.344	1.088
Subtotal	383.663	217	312.312	201	70.575	86.032	2.467	288	80.847	10.272
Categoria 5ta.										
Cerrito	41.629	-	36.019	-	5.610	4.916	142		4,774	(836
Zarzal	37.516	-	32.483		5.034	5.727	-	-	5.727	694
Subtotal	79.145	0	68.502	0	10.644	10.644	142	0	10.501	(143
Categoria 3ra.			22.502							(
Candelaria	72.393		61.264		11.129	11.401	-		11.401	271
Cartago	111.497		89.339	575	21.584	22.942	1.267		21,675	91
Subtotal	183.890	0	150.602	575	32.713	34.343	1.267	0	33.076	363
Categoria 2da.	103.030		130.002	3/3	JE./13	J-1,J-13	1.207	J	33.070	30.
Buga	168.894		152.708		0	16.269	239		16.031	(
Jamundi	124.020	-	90.574	5.614	27.832	28.102	269		27.832	
Subtotal	292.914	0	90.574 243.281	5.614	27.832 27.832	28.102 44.371	269 508	- 0	43.863	
Subtotal Total	939.612	217	774.698	6.389	141.764	44.3/1 175.389	4,385	288	43.863 168.287	10.49

Fuente: Subdirección Operativa Financiera y patrimonial

• Superávit o déficit fiscal por fuentes y recursos a incorporar

De los municipios evaluados en la vigencia 2018, presentaron superávit 15, municipios, de los cuales Andalucía, Ginebra, Bugalagrande y Yotoco de sexta categoría, cerraron la vigencia con superávit en la fuente de recursos propios superando los \$1.000 millones cada uno. También presentaron superávit en recursos propios Los municipios de zarzal \$1.104 millones,



(Quinta categoría), Cartago \$ 5.153 millones y candelaria \$ 2.811 millones (categoría tercera) y Buga \$2.525 millones (Segunda categoría)

Generaron déficit en la fuente de recursos propios al cierre de la vigencia, los municipios de sexta categoría, Alcalá \$-214 millones. Florida \$-6.664 millones, Guacari \$-566 millones, El Cairo \$-20 millones y Vijes \$-37 millones. Los municipios de El Cerrito y Jamundí, de cuarta y segunda categoría en su orden, generaron déficit en recursos propios por \$-797 y \$-9.579 millones respectivamente, producto de asumir compromisos y obligaciones sin contar con recursos en tesorería para su apalancamiento.

En la fuente de recursos con destinación específica, el déficit alcanzó un total de \$-13.635 millones, generado en 13 municipios en los que sobresalen Alcalá con \$-1.305 millones, El Águila \$-1.793 millones, Florida \$-5.091 millones, San Pedro \$-1.000 millones, Sevilla \$-3.715 millones, El Cerrito \$-1.707 millones y Cartago \$-1.524 millones. Es de anotar que, el flujo de caja se vio afectado en esta fuente de financiación, en los municipios que teniendo suscrito convenios interadministrativos con el DPS, Coldeportes e Indervalle, entidades del orden nacional y departamental, no recibieron dentro de la vigencia la trasferencia correspondiente de dichos recursos. El déficit consolidado de los 37 municipios en algunas de sus fuentes de financiación alcanzo al cierre de la vigencia 2018 los \$33.486 millones, situación que vulnera las normas que regulan la materia. (Ver tabla 5)



TABLA 5

TABLA 5									
CONSOLIDADO MUNICIPIOS		S SUPERAVIT O DEFICIT	SUPERAVIT O DEFICIT FISCALES POR FUENTES Y RECURSOS A INCORPORAR MILLONES			2018 EN	GIRO	DECLARAR E INCORPORAR	
HOSPITALES	Recursos Propios	Recursos Propios Fondos Especiales S. G. P Regalías Recu		Recursos Con Dest. Espec.	Otras Destina. Especificas (Fonade)	Recaudos a Favor de Terceros	DEFICIT FISCAL CONSOLIDADO		
Categoria 6ta.									
Alcala	(214)	(124)	9	-	(1.305)	129	1	(1.708)	
Andalucia	1.463	323	1.319	101	(94)	(850)	-	(944)	
Ansermanuevo	201	137	1.077	514	66	665	-	66	
Argelia	16	57	512	-	-	5	-	-	
Bolivar	223	21	599	-	-	8	149	-	
Bugalagrande	1.482	170	491	861	-	1.932	-	-	
Caicedonia	593	86	183	-	16	-	-	-	
Calima Darien	263	-	71	1.255	(157)	-	-	(157)	
Dagua	328	-	187	-		1.799	-	-	
El Aguila	27	192	457	-	(1.793)	730	-	(1.793)	
El Cairo	(20)	24	565	-	(21)	222	-	(41)	
El Dovio	7	(168)	380	-	-	217	-	(168)	
Florida	(5.664)	1.511	1.221		(5.091)	214	-	(10.755)	
Ginebra	1.055	78	573	-	-	133	-	-	
Guacari	(566)	53	67	-	583	(465) -		(1.032)	
La cumbre	98	16	603	-	-	190	-	-	
La Union	221	489	630	-	(1.450)	933		(1.450)	
La Victoria	29	87	30	321	377	(3)	-	(3)	
Obando	621	655	1.149	-	297	105	-	-	
Pradera	220	33	690	4	186	7.044	-	7.044	
Riofrio	399	155	670	-	-	703	-	-	
Roldanillo	160	-	290		516	(1.926)		(1.926)	
Restrepo	70	198	202	-	-	924	-	-	
San Pedro	90	242	127	-	(1.000)	195	-	(1.000)	
Sevilla	185	797	1.079	6	(3.715)	328	-	(3.715)	
Toro	82	71	461	817	279	-	31	-	
Trujillo	657	66	630	-	-	599	1	-	
Ulloa	79	152	164	-	-	(727)	-	(727)	
Versallles	(4)	142	107	-	(272)	164	-	(276)	
Vijes	(37)	195	57	-	-	(1.257)	-	(1.294)	
Yotoco	1.175	145	346	-	=	4.146	-		
Subtotal	3.238	5.801	14.806	4.509	-12.578	16.156	181	-19.880	
Categoria 5ta.									
Cerrito	(797)	645	439	-	(1.707)	-	17	(2.503)	
Zarzal	1.104	110	754	739	2.173	-	54	-	
Subtotal	307	755	1.193	739	467	0	71	-2.503	
Categoria 3ra.									
Candelaria	2.811	398	811	-	-	4.464	-	-	
Cartago	5.153	258	4.240	-	(1.524)	-	-	(1.524)	
Subtotal	7.964	657	5.051		-1.524	4.464	0	-1.524	
Categoria 2da	0								
Buga	2.525	280	2.374	0	0				
Jamundi	(9.579)	3.408	7.583	414	-	5.174		-9.579	
Subtotal	-7.054	3.688		414	0				
Total	4.454	10.900	31.006	5.661	-13.635	28.749	252	-33.486	

Fuente: Subdirección Operativa Financiera y patrimonial



Los resultados del proceso auditor en términos de hallazgos, trasladados a las instancias pertinentes, se resumen a continuación. (Ver tabla 6)

TABLA 6
RESUMEN AUDITORIA ESPECIAL CIERRE FISCAL 2018 PGA- 2019

RESUMEN AUDITORIA ESPECIAL CIERRE FISCAL 2018 PGA- 2019 RELACION DE HALLAZGOS TRASLADADOS A CONTROL FISCAL											
No A INFORMES FINALES CIERRE FISCAL VIGENCIA 2				No	TIPO HALLAZGOS INICIALES			No	TIPO DE HALLAGO FINALES		
					Α	D	F	110	Α	D	F
1		MUNICIPIO DE ALCALA	ALCALA	6	6	3		5	5	1	
2		MUNICIPIO DE ANDALUCIA	ANDALUCIA	2	2			1	1		
3		MUNICIPIO DE ANSERMANUEVO	ANSERMANUEVO	5	5	3		4	4	1	
4		MUNICIPIO DE ARGELIA	ARGELIA	2	2			1	1		
5		MUNICIPIO DE BOLIVAR	BOLIVAR	3	3	1		1	1		
6		MUNICIPIO DE BUGA	BUGA	6	6	4		2	2		
7		MUNICIPIO DE BUGALAGRANDE	BUGALAGRANDE	2	2			2	2		
8		MUNICIPIO DE CAICEDONIA	CAICEDONIA	4	4	1		4	4		
9		MUNICIPIO DE CALIMA DARIEN	CALIMA DARIEN	6	6	4		6	6	2	
10		MUNICIPIO DE CANDELARIA	CANDELARIA	7	7	3		6	6	2	
11		MUNICIPIO DE CARTAGO	CARTAGO	4	4	3		2	2		
12		MUNICIPIO DE DAGUA	DAGUA	6	6	4		4	4	1	
13		MUNICIPIO DE EL AGUILA	EL AGUILA	1	1						
14		MUNICIPIO DE EL CAIRO	EL CAIRO	2	2			1	1		
15		MUNICIPIO DE EL CERRITO	EL CERRITO	5	5	3		4	4	1	
16		MUNICIPIO DE EL DOVIO	EL DOVIO	6	6	4		4	4	1	
17		MUNICIPIO DE FLORIDA	FLORIDA	6	6	3		5	5	1	
18		MUNICIPIO DE GINEBRA	GINEBRA	7	7	4		3	3		
19	ω.	MUNICIPIO DE GUACARI	GUACARI	4	4	2		4	4	1	
20	38	MUNICIPIO DE JAMUNDI	JAMUNDI	5	5	4		4	4		
21		MUNICIPIO DE LA CUMBRE	LA CUMBRE	3	3	1		3	3		
22		MUNICIPIO DE LA UNION	LA UNION	4	4	1					
23		MUNICIPIO DE LA VICTORIA	LA VICTORIA	5	5	2		2	2		
24		MUNICIPIO DE OBANDO	OBANDO	4	4	2		4	4		
25		MUNICIPIO DE PRADERA	PRADERA	4	4	2		4	4	1	
26		MUNICIPIO DE RESTREPO	RESTREPO	4	4	1		3	3	1	
27		MUNICIPIO DE RIOFRIO	RIOFRIO	5	5	3		2	2		
28		MUNICIPIO DE ROLDANILLO	ROLDANILLO	4	4	2		2	2		
29		MUNICIPIO DE SAN PEDRO	SAN PEDRO	4	4			2	2		
30		MUNICIPIO DE SEVILLA	SEVILLA	5	5	3		3	3		
31		MUNICIPIO DE TORO	TORO	4	2			4	4	1	
32		MUNICIPIO DE TRUJILLO	TRUJILLO	6	6	2		3	3		
33		MUNICIPIO DE ULLOA	ULLOA	4	4	1		3	3		
34		MUNICIPIO DE VERSALLES	VERSALLES	6	6	3		5	5	1	
35		MUNICIPIO DE VIJES	VIJES	4	4	2		3	3	1	
36		MUNICIPIO DE YOTOCO	YOTOCO	6	6	3		3	3	1	
37		MUNICIPIO DE ZARZAL	ZARZAL	2	2	1		2	2		
38		GOBERNACION DEL VALLE DEL	CALI	3	1			2	2		
	1	TOTAL		166	162	75	_	113	113	17	
				.00	102	,,		. 13	110	17	

Fuente: Subdirección Operativa Financiera y Patrimonial



Estrategia de la auditoría

La estrategia general que aplicará el equipo auditor para lograr el objetivo contenido en el presente plan de trabajo, está definida en los siguientes componentes (aplicable por la modalidad de auditoría).

- Componente control de gestión
- Componente control financiero

1. Componente control de gestión

Factores: Rendición y revisión de la cuenta, legalidad, plan de mejoramiento.

2. Componente control financiero

Determinar si el resultado fiscal de las entidades sujetas de control, reflejan el manejo dado a los recursos durante la vigencia, teniendo en cuenta el recaudo en efectivo, en papeles y otros, los pagos, las obligaciones contraídas y los pagos sin flujo de efectivo.

Determinar si saldo de los ingresos recaudos, más los recursos del balance, menos los pagos efectuados en la vigencia, se encuentran en tesorería.

Verificar si los recursos existentes en tesorería a 31 de diciembre, luego de restar los recursos de terceros, las reservas de apropiación excepcionales y las obligaciones contraídas, fueron incorporados al presupuesto de la siguiente vigencia, como recursos del balance, disponibilidad inicial o déficit fiscal.

Se adjunta el cronograma de actividades

Aprobó:

Firmado original

JULIO CESAR HOYOS MARIN

Subdirector operativo financiero y patrimonial